



FDDDK

FUNDASHON DESAROYO DEPORTIVO KÒRSOU

FINAL DRAFT
JAARVERSLAG
2015



Nos mishon ta pa hasi deporte aksesibel pa pueblo di Kòrsou



Gobièrnu di Kòrsou



Trabou den tim

Traha huntu den koperashon ku otro pa logra un meta komun.

INHOUD

VERSLAG VAN HET BESTUUR	4
VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN	6
FUNDASHON DESAROYO DEPORTIVO KÒRSOU.....	8
DE ORGANISATIE	10
1. SPORT & BEWEGEN.....	12
1.1 RECREATIE	13
1.1.1 SPORT IN DE WIJKEN	14
1.1.2 VAKANTIEPLAN.....	15
1.1.3 BEWEGEN VOOR OUDEREN	16
1.2 SCHOOLSPOORT.....	18
1.3 GEHANDICAPTENSPOORT.....	21
1.4 GEORGANISEERDE SPORT	23
1.5 TOPSPORT	25
2. SPORTONTWIKKELING FDDK (SUBSIDIEVERSTREKKING)	26
2.1 SPORTBONDEN.....	27
2.2 JEUGDTEHUIZEN	28
2.3 AANKOOP EN BEHEER SPORTMATERIALEN	29
2.4 VRIJWILLIGERS	31
3. BEHEER SPORTACCOMMODATIES	32
ONDERHOUD & RENOVATIE (3.1) EN MATERIAALKOSTEN (3.2)	33
KLEIN ONDERHOUD SPORTTEREINEN (3.3)	34
4. HUMAN CAPITAL & IT ONDERSTEUNING FDDK ORGANISATIE	36
4.1 PERSONEELSKOSTEN	37
4.2 ICT	39
INKOMSTEN, PARTNERS & SPONSOREN	40
SLOTWOORD	42

VERSLAG VAN HET BESTUUR

Het jaar 2015 was een bewogen jaar met verschillende uitdagingen.

GEEN ACCOMMODATIE & CAO

De eerste uitdaging van FDDK was het starten van de bedrijfsvoering zonder een accommodatie. Door te netwerken bij UTS is het gelukt om de FDDK te vestigen op de locatie te Rio Canarioweg om vandaar uit onze diensten aan te bieden aan onze cliënten. Een complexe uitdaging was ook het uitvoeren van een sociaal plan met twee (2) verschillende Cao's hetgeen op de werkvloer vaak frustraties met zich meebracht.

SPORTACCOMMODATIES

Vanwege het dispuut van de overheid met de voormalige gesubsidieerde sport stichtingen FFDK en Sedreko is de overdracht van de faciliteiten uitermate moeizaam verlopen. De graad van achterstallig onderhoud bij de verschillende sportfaciliteiten is in kaart gebracht en het op peil houden daarvan drukt zwaar op het zowel het operationele budget als het onderhoudsbudget. Er zijn gedurende het jaar samen met SOAB analyses gemaakt voor kapitaalinvestering. De resultaten zijn voorgelegd aan de overheid. De twee zwembaden zijn gedurende de achterliggende jaren bouwtechnisch nooit geactualiseerd, waardoor FDDK in het jaar 2015 het zwembad te SDK moest sluiten i.v.m. bacteriële besmetting en technische problemen. Door ontoereikende financiële middelen is het niet gelukt om ten behoeve van alle faciliteiten de nodige onderhoudswerkzaamheden te verrichten.

ONDERSTEUNING & UPGRADING

Gedurende de opstart heeft FDDK verschillende externe experts ingeschakeld om te kunnen voldoen aan de wettelijke eisen van de code "Good Governance": t.w. juridische, financiële- administratieve, en Human Resources aspecten. Bepaalde afdelingen werden hiermede begeleid en versterkt om aan bovenvermelde kwaliteitseisen te kunnen voldoen. Deze ondersteuning is van grote waarde gebleken. Een deel van het technisch personeel heeft ook gedeeltelijk een upgrading gehad.

BEVORDEREN EFFICIËNT WERKEN

Op IT gebied is gedurende het jaar op diverse terreinen geïnvesteerd om de operationele en praktische aspecten aan elkaar te koppelen ter bevordering van efficiënt werken.

PRIVATE SAMENWERKING

Het afgelopen jaar heeft de FDDK zich intensief op de private markt bewogen. Gezocht is naar financiële of materiële ondersteuning, om op een creatieve manier de financiële mogelijkheden te vergroten. Samenwerking met lokale en internationale entiteiten zoals FDIP, Ministerie van Justitie en anderen hebben geleid tot een groei van activiteiten binnen sport – en bewegen. Om het publiek breder te bedienen en in meerdere verschijningsvormen in beweging te krijgen is nog meer sporttechnische en academisch geschoolde menskracht nodig.

TOEKOMSTIGE UITDAGINGEN

De komende 2 jaren staat FDDK voor diverse uitdagingen m.n. op gebied van accommodatiemanagement,

onderhoud en een aanpassing van de inhoud van de Ministeriële Beschikking opdat een meer ontwikkelingsgericht sportbeleid mogelijk wordt. Versterking van de interne structuur is nodig om aan de strategische en specifieke doelstellingen zoals vermeld in het sportbeleidsplan gestalte te kunnen geven. De FDDK dient analyses te kunnen opstellen om onderzoek te verrichten naar de reële behoeftes in de sport en de financiering daarvan.

INHOUD JAARVERSLAG

De FDDK streeft ernaar het inhoudelijk jaarverslag en het financieel verslag in samenhang te presenteren. Het inhoudelijk deel bestaat uit: verslag van de belangrijkste uitgevoerde activiteiten enerzijds aangegeven in de Ministeriele Beschikking en anderzijds het ontwerpen en op gang brengen van ontwikkelingstrajecten in het verlengde van de te leveren producten.

Namens de hele organisatie gaan dankbetuigingen uit naar het personeel van FDDK, de Curaçaose Overheid, de partners en sponsors en natuurlijk de zowel actief als passief aan sport participerende bevolking.



Thakaidzwa Doran
Directeur



Rèspèt

Akseptá tur hende den nan propio balor yegando na un kompromiso pa tra ku otro.

VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

De FDDK heeft een woelig 2015 achter de rug. De bedrijfsvoering heeft vanaf de eerste dag van haar officiële operationalisering 1 januari 2015, onder zeer zware druk moeten plaatsvinden. De bestuurder en het personeel van de uitvoeringsorganisatie hebben onder zeer complexe en soms zeer onredelijke omstandigheden de vereisten zoals beschreven in de productenbegroting moeten realiseren.

UITDAGINGEN 2015

Gedurende het eerste half jaar kon de FDDK niet beschikken over de belangrijkste faciliteiten, zoals de SDK (zwembad, sporthal, voetbalveld en atletiekbaan). De overige faciliteiten die gedurende het eerste kwartaal aan de FDDK in beheer werden overgedragen, verkeerden in een zorgwekkende toestand voor wat betreft achterstallig onderhoud, zoals bleek na een eerste opname. Voor wat betreft de huisvesting van FDDK, was per 1 januari 2015 niets plausibels geregeld. Het personeel van FDDK stond letterlijk op straat, en met wonderbaarlijke creativiteit zijn de werknemers met veel kunst en vliegwerk, middels teambuilding activiteiten 'gemotiveerd' om de toekomst met positivisme te beschouwen. Het was in feite meer geluk dan wijsheid, dat de UTS bereid was, vooral door de overtuigingskracht van de bestuurder, om een leegstaand kantoorgebouw gratis ter beschikking te stellen van de FDDK. De werknemers van FDDK hebben het hele gebouw grondig opgeknapt waardoor een dreigend interne "arbeids onrusthaard", die vanaf 1

januari 2015 langzaam broeide te neutraliseren.

Niettegenstaande deze complexe en betreurenswaardige ontwikkelingen, past het te vermelden, dat dankzij de prijzenswaardige leidinggevende capaciteiten van de bestuurder, samen met zeer positieve en loyale personeelsleden, uiteindelijk de FDDK zich per eind 2015 heeft neergezet als een goed presterende effectieve organisatie.

De basis is in ieder geval gelegd, om aan de ambitieuze doelstellingen van het sportbeleid gestalte te geven.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen bestond voor 2015 uit de volgende personen.

- De heer Franklin W. Mathilda - voorzitter;
- De heer Dennis Dambruck - commissaris (voorzitter audit cie.);
- De heer Imro van Wilgen - secretaris;
- De heer Remigio Booi – commissaris (lid audit cie.);
- De heer Kurt Leyba – commissaris (lid audit cie.);
- De heer Richny Frans - commissaris;
- De heer Andy Kirchner - commissaris.

VERGADERINGEN RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad vergaderde in het verslagjaar 2015 plenair op de volgende data:

- 11 februari 2015;
- 8 april 2015;

- 3 juni 2015;
- 29 juli 2015;
- 9 oktober 2015;
- 4 november 2015;
- 12 november 2015.

Er zijn ook vergaderingen geweest met de Minister van Algemene Zaken tevens belast met de sport.

Er zijn tenslotte twee vergaderingen geweest met de functionele ambtenaar als aanspreekpersoon betreffende de aanwending van de subsidie alsook de subsidieaanvraag voor 2016.

ONDERWERPEN VERGADERING

Enkele onderwerpen die tijdens de vergaderingen van de Raad van Commissarissen geagendeerd en besproken zijn waren de volgende:

- Aanpassing arbeidsvoorwaarden van de bestuurder.
- Vaststelling ontwerp volmacht aan de bestuurder om namens de Stichting statutaire uitvoeringstaken op zich te nemen.
- Vaststelling reglement voor de bestuurder.
- Voortgangsoverleg inzake rechtszaak directeur sportaccommodaties die ressorteerden onder FFDK. (SDK, stadion Johnny Vrutaal, Zwembad Bennie Leito).
- Besprekingen met de Minister van Sport inzake problemen tussen de Regering van Curaçao enerzijds en de sportstichtingen Sedreko en FFDK anderzijds i.v.m. de oprichting van de FDDK en de

daarmee in verband staande juridische gevolgen.

- Besluiten nemen om een verantwoord crisisbeleid te kunnen voeren om de diffuse start van de FDDK gedurende de eerste 3 maanden van 2015 te beheersen.
- Autorisatie beleid bepalen v.w.b. het aangaan van verplichtingen en het verrichten van betalingen.
- Richtlijnen vaststellen ten behoeve van de CAO onderhandelingen voor de volgende CAO periode i.v.m. de beëindiging van de looptijd van het sociaal plan.
- Sponsorovereenkomsten goedkeuren voor additionele sport projecten.
- Maatregelen i.v.m. een uit de hand gelopen conflict tussen de terreinbeheerder Stadion Odulio Willems die oorspronkelijk een overeenkomst had met SEDREKO en de bestuurder van FDDK met betrokkenheid van de minister.
- Goedkeuring van nieuwe beheersovereenkomsten inzake sportaccommodaties ressorterend onder Stichting Exploitatie Sportterreinen en Fundashon Fasilidat Deportivo Kòrsou enerzijds en FDDK anderzijds ingaande diverse data in 2015.
- Voortgangsinformatie betreffende lopende trajecten beoordelen.
- Initiatief om de sportzaal Barber in beheer te krijgen om zodoende het sportaanbod in

het kader van de sportontwikkeling te Banda Abou (Barber en omstreken) te initiëren danwel te bevorderen.

- Toewijzing subsidie voor huur accommodaties ten behoeve van FDOK (t.b.v. sportbonden), via FDDK door te sluizen naar FDOK.
- Kostprijs beleid sportfaciliteiten.
- Project “Mas Deporte”.
- Investeringsbeleid (onderhoud) sportaccommodaties.
- Landsbesluit vergoeding 2014 Raad van Commissarissen.
- Inrichting administratieve organisatie en inzet daarbij van een bureau financiële administratie.
- Verwickelingen om te komen tot de adequate huisvesting voor FDDK.
- Evaluatie van het salaris van de bestuurder binnen de context van de FDDK salarisstructuur.

Met de Minister belast met de sport zijn de volgende zaken besproken:

- De formele afwikkeling van het proces om het personeel van Sedreko en FFDK over te doen gaan in dienst van FDDK.
- De begeleiding en advisering van de interim bestuurder bij de onderhandelingen met de vakbond ABVO om te komen tot een sociaal plan ter zekerstelling van de verworven rechten van alle betrokken werknemers (van Sedreko en FFDK).
- De inventarisatie van de arbeidsvoorwaarden zoals die golden bij de onderscheiden

werkgevers (FFDK en SEDREKO) conform de vigerende CAO in vergelijking met de arbeidsvoorwaarden die gelden voor ambtenaren.

- De afstemming van de standpunten van de Minister en het bestuur van de FDDK voor wat betreft de reikwijdte van te leveren producten voor zover er sprake is van interpretatie verschillen.

Het vernemen van meer specifieke richtlijnen v.w.b. de aanwending van de toegewezen subsidie v.w.b. bepaalde producten in het kader van de Ministeriele Beschikking.

Met de functionele ambtenaar is regelmatig via email gecommuniceerd inzake wat wel, danwel niet betaald dient te worden ten laste van de productenbegroting. De richtlijn waar continu verschil van mening over blijkt te bestaan was het aandringen van de functionele ambtenaar om te betalen wat SEDREKO als beleid placht te betalen. De bestuurder, daarbij ondersteund door de Raad van Commissarissen stelde als reactie steeds, dat hetgeen niet met zoveel woorden in de productenbegroting is opgenomen niet gesubsidieerd diende te worden onverlet de omstandigheid dat Sedreko dat wel deed. Verder zijn er twee vergaderingen geweest om te voldoen aan het gestelde in de Ministeriele Beschikking v.w.b. halfjaarlijkse rapportage verplichtingen van FDDK.

FUNDASHON DESAROYO DEPORTIVO KÒRSOU

FDDK is een stichting opgericht door het Land Curaçao met als doel in het kader van natievorming een sportieve Curaçaose samenleving te bevorderen waar er in alle gelederen door burgers, zowel actief als passief, veel aan sport en (recreatief) bewegen wordt gedaan. De stichting zal als het centraal coördinerend orgaan fungeren voor het versterken, activeren en stimuleren van sportorganisaties.

DOELSTELLING STATUTEN

- Het uitvoeren, naleven en ondersteunen van het door het Land vastgestelde sportbeleid;
- Het op verantwoorde wijze, snel en flexibel leveren van kwalitatief hoogwaardige materiële, educatieve en financiële ondersteuning ten behoeve van de ontwikkeling van lichamelijke opvoeding, schoolsport, jeugdsport, naschoolse- en overige sportactiviteiten;
- Het zorg dragen voor kadervorming en deskundigheidsbevordering op het gebied van sport en recreatie ter bevordering van het kwaliteitsniveau van de fysieke, recreatieve en sport activiteiten;
- Het faciliteren en beheren van sportaccommodaties, sportmateriaal en sportfaciliteiten;
- Het assisteren van het Land bij het toekennen van financiële middelen voor de ontwikkeling

van nationale, regionale en internationale (top) sportactiviteiten en het garanderen van de effectiviteit en de efficiëntie van de besteding van deze publieke middelen;

- Het samenwerken met de private sector om de ontwikkeling van nationale, regionale en internationale (top)sportactiviteiten te bevorderen;
- Al hetgeen te doen dat dienstig kan zijn om het gestelde doel te bereiken, alles in de ruimste zin des woords en met inachtneming van het algemeen belang en een deuglijke sociaal-economisch ontwikkeling van Curaçao.

SPORTBELEIDSPLAN

In het beleidsplan¹ is vermeld dat FDDK vooral voorwaardenscheppend bezig is, in de zin van het aanbieden van sportfaciliteiten voor de burger, waar aan sport, recreatie en beweging gedaan kan worden. Daarnaast is er bijzondere aandacht voor specifieke doelgroepen zoals kinderen en jongeren (zowel tijdens als na schooltijd), gehandicapten, ouderen en de wijk. FDDK faciliteert zelf de ongeorganiseerde sport.

VISIE

“De FDDK is het sportinstituut van Curaçao dat sport en sportbeleving naar een hoger plan tilt en daarmee de nationale identiteit en

saamhorigheid versterkt en zodoende bijdraagt tot natievorming”.

MISSIE

“De FDDK is door middel van de aansturing van een laagdrempelig, transparant en beleidsmatig sportproces, verantwoordelijk voor de uitvoering van het sportbeleid op Curaçao en doet dat via het scheppen van voorwaarden voor planmatige, gestructureerde, gecoördineerde en geïntegreerde sport- recreatie- en bewegingsactiviteiten, die afgestemd worden op de behoeften van de burgers en de regionale en internationale trends”.

BEOOGDE EFFECTEN

- Een verhoogd welzijnsgevoel: sportbeleving geeft mensen een zinvolle en plezierige vrijetijdsbesteding;
- Een verhoogd niveau van gezondheid & relatief lagere gezondheidskosten: mensen worden door sportbeoefening minder snel ziek, herstellen sneller en voelen zich beter;
- Sociaal meer weerbare burgers: mensen leren hun persoonlijke grenzen te verkennen, leren omgaan met teleurstellingen en trainen hun sociale vaardigheden;
- Natievorming: een neveneffect is de uitwisseling van belangrijke normen en waarden. Eén hiervan is nationalisme;

¹ Sportbeleid Curaçao 2013 – 2017, Naar de sportieve Curaçaose samenleving

5. Betere benutting van het economische potentieel van sport: een belangrijk deel van de toeristen die jaarlijks ons eiland bezoeken doen dat o.a. om te duiken, deel te nemen aan fietsevenementen, marathon van Curaçao, etc.

DOELSTELLING

In het Sportbeleidsplan is als centrale doelstelling geformuleerd: "Het per 2017 verhogen van de actieve sportparticipatie met 15% ten opzichte van 2013". Daaraan zijn de volgende hoofd- en subdoelstellingen aan gekoppeld:

HOOFDDOELSTELLINGEN

1. Verhoging besef belang van sport en lichamelijke beweging bij een breed publiek;
2. Verhoging van het aantal adequate sportfaciliteiten door bestaande faciliteiten deskundig op te knappen en door reguliere onderhouds beurten;
3. Het optimaliseren van het sportklimaat;
4. Het verhogen van de beleidserkenning van de grote maatschappelijke betekenis van sport;
5. Het verhogen van de efficiëntie en effectiviteit door het streven naar een geoptimaliseerde structuur voor de sport met duidelijk afgebakende beleidsverantwoordelijkheden, de sportparticipatie verhogen via een doelgericht sport- voor- allen beleid;

6. Het voeren van een planmatige sport infrastructuur beleid;
7. Het voeren van een voorwaardenscheppend (top) sportbeleid;
8. Het vrijwaren van de integriteit van de sport op alle niveaus.

SUBDOELSTELLINGEN

1. Uitbreiding van het sportaanbod met 20%, vooral wat betreft specifieke doelgroepen;
2. Verbetering samenwerking tussen actoren in de sportsector door duidelijke functie, rol- en taakverdeling in de sportsector;
3. Versterking van de federaties, bonden, verenigingen en organisaties in de sportsector;
4. Intensiveren van sport op de scholen binnen het regulier lesprogramma;
5. Deskundigheidsverzorging voor sportleiders in de sportsector.

KERNTAKEN

1. Het ontwikkelen van de sportsector;
2. Het ontwikkelen van algemene kennis en beleid op het gebied van (sport)participatie;
3. Het adviseren van sportbonden over participatiebeleid: het uitvoeren van overstijgende projecten en sportpromotie ('storytelling' van goede voorbeelden);
4. Organisatieontwikkeling;
5. Draagt bij aan het realiseren van sterke banden;

6. Draagt bij aan het ontwikkelen van overstijgende kennis en beleid op het gebied van organisatieontwikkeling van bonden;
7. Adviseert bonden over organisatieontwikkeling;
8. Bijdragen tot efficiëntere sport organisaties;
9. Verbeteren inzet sport in het basis-, voortgezet- en hoger onderwijs;
10. Zorgdragen voor een goed topsportklimaat (talent- en topsportontwikkeling);
11. Optimaliseren beheer en gebruik sportaccommodaties conform (internationale) standaarden;
12. Output financiering van sportactiviteiten conform vastgestelde normen en procedures;
13. Ontwikkelen marketing instrument om middelen te genereren gericht op het realiseren van ambities;
14. Bevordering van de ontwikkeling en begeleiding van jongeren;
15. Verlenen van ondersteuning bij de uitvoering van het programma 'Nation Building'.

MINISTERIËLE BESCHIKKING 2015

De Curaçaose overheid ziet FDDK als een compacte organisatie die de sport op Curaçao professionaliseert; de overhead kosten verlaagt; versplintering tegengaat; een betere verdeling van de financiële middelen bereikt; en sportparticipatie stimuleert².

² Volgens ministeriële beschikking van de minister van algemene zaken No. 2014/020829

DE ORGANISATIE

FDDK is middels een lijnstaforganisatie georganiseerd. Het organogram en bijbehorende omschrijving is een weergave van haar organisatiestructuur.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van commissarissen heeft de taak om toezicht te houden op de uitvoering van het beleid en de algemene gang van zaken binnen de organisatie.

MANAGEMENT

Het management bestaat uit de directeur(de bestuurder) die belast is met de dagelijkse leiding van de stichting en de uitvoering van de bestuursbesluiten. De hoofdtaken van de directeur zijn:

- Zorgdragen voor de algehele gang van zaken binnen de stichting;
- Het financieel beheer van de stichting;
- Het personeelsbeleid van de stichting.

DE ONDERSTEUNENDE EN UITVOERENDE AFDELINGEN

Volgens het organogram bestaat FDDK uit één ondersteunende afdeling en drie uitvoerende afdelingen.

KWALITEIT & ONDERZOEK

De afdeling Kwaliteit, Onderzoek en Ondersteuning is verdeeld in 4 secties, namelijk:

- **Het Secretariaat**, welke is belast met management- en secretariële ondersteuning aan zowel de directeur als de overige afdelingen;
- **Human Resources**, die is belast met de ondersteuning en advisering van de

leidinggevendenden binnen FDDK op het gebied van personeelsaangelegenheden en begeleidt en adviseert het personeel;

- **Financiën** is verantwoordelijk voor de financiële planning en controle, de financiële administratie en verantwoording van de financiën;
- **Kwaliteit en Onderzoek** biedt onderzoeksondersteuning (al dan niet ondersteund door onderzoeksbureaus bij de opzet van evaluatieonderzoek) aan de implementatie van het sportbeleid en dient ervoor te zorgen dat:
 - a. Het sportbeleid wordt ondersteund door het verzamelen van feiten, kengetallen en andere harde gegevens om de waarde van het gevoerde sportbeleid aan te tonen en/of de effectiviteit van uitgevoerde projecten te evalueren;
 - b. Sportonderzoek en sportpraktijk naar elkaar toegroeien en van elkaar profiteren;
 - c. De kennis bewust wordt gedeeld en functioneel wordt gemaakt.

SPORT & BEWEGEN

De afdeling Sport & Beweging draagt zorg voor:

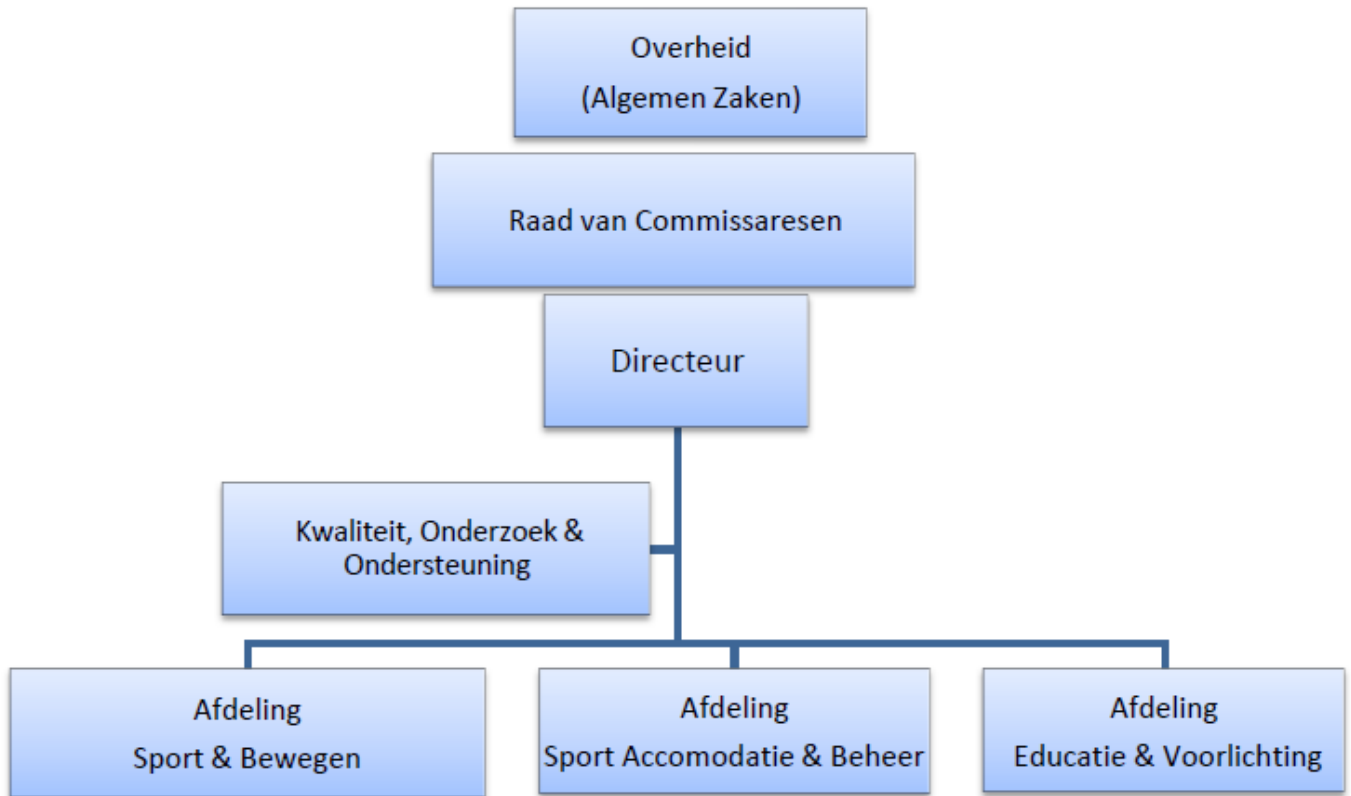
- a. het creëren van voorwaarden voor een kwaliteitsvol sportaanbod (ten behoeve van de ontwikkeling van lichamelijke opvoeding, schoolsport, jeugdsport, naschoolse- en overige sportactiviteiten), talentontdekking en talentontwikkeling;
- b. De stimulering en ondersteuning van (sport)organisaties bij de organisatie van sportactiviteiten;
- c. Het scheppen van voorwaarden, stimulering en aanbieden van programma's aan o.a. de georganiseerde (amateur en professioneel) - en niet georganiseerde sport, actieve en aangepaste sport en beweging.

SPORT, ACCOMMODATIE & BEHEER

De afdeling Sport, Accommodatie & Beheer draagt zorg voor het faciliteren, beheren en onderhoud van sportaccommodaties, sportmateriaal en sportfaciliteiten.

EDUCATIE & VOORLICHTING

De afdeling Educatie & Voorlichting is verantwoordelijk voor de kadervorming en deskundigheidsbevordering op het gebied van sport en recreatie ter bevordering van het kwaliteitsniveau van de fysieke-, recreatieve- en sportactiviteiten met de aandachtsgebieden doping en gezondheid



Figuur 1: Organigram FDDK 2015



1. SPORT & BEWEGEN

Het product Sport & Bewegen behelst: het ontwikkelen en organiseren van sport- en recreatieve activiteiten en het stimuleren en ondersteunen van actieve en passieve deelname hieraan ten behoeve van de volgende doelgroepen: wijkbewoners, scholen, kinderopvangcentra, internaten, sportieve-, recreatieve-, en vrijwilligersorganisaties, particuliere instanties en overheidspersoneel.

De Curaçaose overheid hanteert criteria en wijst subsidie toe voor de onderdelen recreatie, schoolsport, gehandicaptensport, georganiseerde sport en topsport. Deze onderdelen worden na weergave van de opbrengsten en initiatieven verderop omschreven.

OPBRENGSTEN

DAGELIJKE SPORTACTIVITEITEN

FDDK verzorgt dagelijks sportactiviteiten als sport & spel op school en internaten, (school)zwemmen, sport in de wijken, bewegen voor ouderen en gehandicaptensport.

BEREIK PASSIEVE SPORTERS

FDDK bereikt passieve sporters door inzet van marketing via social media, kranten, radio, kleding, billboards, banners en nationale televisie.

GROEI SPORTPARTICIPATIE

FDDK bereikt meer actieve sportparticipatie binnen respectievelijk 3 van de 5 schoolsport activiteiten.

ACU DEPORTE ESKOLAR

FDDK krijgt ACU (Ambtenaren Credit Union) mee in het sponsoren van de schoolsportwedstrijden.

NIEUW INITIATIEF

LIVE UITZENDING FINALE VOLLEYBAL

Telecuracao zendt finale meisjes schoolvolleybal kampioenschappen live uit op TV 8.

AFLEVERING FDDK TA INFORMA

FDDK informeert de Curaçaose bevolking middels 5 afleveringen met als titel "FDDK ta Informa".

"BOOST" BASKETBALSPORT

FDDK geeft een boost aan de basketbalsport en brengt basketbal terug in de schoolsportwedstrijden. Daarnaast heeft FDDK in samenwerking met FDIP twee basketbalprojecten voor het funderend onderwijs georganiseerd. Het basketbalproject voor naschoolse opvang met 12 scholen en het basketbalproject op school Sta. Famia.

INTERVENTIE CRIMINALITEIT

FDDK lanceert een criminaliteitspreventie project voor het voortgezet onderwijs met subsidie en sponsoring van 7 organisaties waaronder Fundashon Bon Intenshon, Het Ministerie van Justitie en Veiligheid (NL) en Het Ministerie van Justitie (CUR).

UPGRADING/BIJSCHOLING

1. Enkele sportleiders hebben deelgenomen aan de TOPS

training van Fundashon pa Deporte i Responsabilidat Sosial (FDRS).

2. Alle zweminstructeurs hebben een upgrading gevolgd tijdens het Internationale Paralympics Sportweek.
3. FDDK organiseert structureel interne kennisuitwisseling tussen sportleiders en zweminstructeurs.

ZWEMWEDSTRIJD ASIENTO

FDDK organiseert het project "Ami tambe por bira un landado" om kinderen kennis te laten maken met wedstrijdszwemmen.

GROEI SPORT & SPEL OP SCHOOL

FDDK breidt het aantal scholen dat sport & spel op scholen krijgt uit met de inzet van 8 (ex-)studenten sport- en bewegingscoördinator in het traject "1000 hóben na trabou".

HEADCOUNT VAKANTIEPLAN

Tijdens het vakantieplan zijn alle bezoekers geteld op geslacht en/of zijnde een begeleider/ouder.

CLINICS

In de maand juni 2015 heeft FDDK de organisatie van clinics RUGBY en Tafeltennis ondersteund.

EVALUATIE DEELNEMERS

Voor het basketbalproject in samenwerking met FDIP en het vakantieplan is een mini enquête gehouden onder de deelnemers. Deze peiling heeft positieve belevingen en feedback opgeleverd.

1.1 RECREATIE

Aan het onderdeel RECREATIE wordt invulling gegeven middels de producten sport in de wijken, vakantieplan en bewegen voor ouderen.

CRITERIA

Het aanbieden van een breed scala aan activiteiten die sport & bewegen dicht bij de inwoners van Curaçao brengt en bijdraagt dat sport & bewegen onderdeel wordt van het dagelijkse leefpatroon middels organisatie van 3 grootschalige activiteiten met een bereik van 15.000 mensen.

SPORT IN DE WIJKEN

Het uitvoeren van diverse sportprojecten in verschillende wijken op Curaçao: 14 takken van sport op 49 locaties in de namiddag uren. De aangeboden sporttakken zijn (zaal)voetbal-, honkbal-, softbal-, volleybal-, basketbal, atletiek, dammen, karate, gewichtheffen, tennis, zwemmen, jeu de boules, en kick boxen.

BEWEGEN VOOR OUDEREN

Het organiseren van sport- en recreatieve activiteiten voor bejaarden: op 35 instellingen draait het project "Beweging voor ouderen", waarbij een aantal uren per week bewegingsactiviteiten worden georganiseerd. Ook kunnen ouderen deelnemen aan

zwemmen voor ouderen te Pier Mari Pampoen.

VAKANTIEPLAN

Speciaal voor de jeugd die op het eiland zelf hun vakantie doorbrengt tijdens de grote schoolvakantie (in juli) organiseert FDDK een vakantieplan. Jeugdigen van 6 tot en met 16 jaar kunnen hieraan meedoen.

GEMEENSCHAPSINITIATIEVEN

Het ondersteunen van projecten, activiteiten en initiatieven vanuit de gemeenschap door de subsidiëren van sportmateriaal, bekens, prijzen, plakaten, etc.

'BOOST' BASKETBALSPORT

Het stimuleren van de basketbalsport door activiteiten te organiseren met basketbal als onderdeel. Twee basketbalprojecten voor het funderend onderwijs zijn gestart in de maand mei en juni uitmondend in wedstrijden. Het basketbalproject voor naschoolse opvang met 12 scholen en het basketbalproject op school Sta. Famia.

ALLEEN JIJ BEPAALT WIE JE BENT

Het AJB (*Alleen Jij Bepaalt*) project biedt 20 jongeren die dicht op het randje zitten om in de criminaliteit af te glijden de kans om een traject te volgen na schooltijd. De kinderen worden met de bus opgehaald, krijgen een maaltijd en maken huiswerk onder toezicht van een school coördinator. Vervolgens krijgen

ze basketbaltraining van basketbalclub Montaña Spartans om hen kennis te laten maken met het clubleven zodoende via sport een nieuw en positief sociaal netwerk te leren kennen. Het project wordt ondersteund door het Ministerie van justitie in zowel Nederland als op Curaçao.

OPBRENGSTEN

BEREIK SOCIAL MEDIA

Over het jaar 2015 heeft FDDK een bereik gegenereerd van 952.287 via de **facebookpagina "DEPORTEKORSOU"**.

SPORT ALS MIDDEL

Met het AJB project wordt sport gebruikt als preventiemiddel tegen criminaliteit. Sport als middel kan bijdragen aan bestrijding van criminaliteit.

1.1.1 SPORT IN DE WIJKEN

Sportbeoefening gebeurt meestal op school of bij sportclubs. Hoe dichterbij huis sport wordt beoefend en/of aangeboden, hoe meer kans dat sport een integrale verankering in het leven van zowel onze jeugd als in onze cultuur krijgt. FDDK vindt het daarom uiterst belangrijk om sportactiviteiten te organiseren en/of te faciliteren in de wijken.

OPBRENGSTEN

STRUCTUREEL AANBOD

Sport in de wijken is een structureel aanbod verdeeld over 49 locaties en 14 takken van sport exclusief het aanbod sport & spel.

SPORTPARTICIPATIE I/D WIJK

Ongeveer 1.500 mensen in de leeftijd van 3 t/m 61 jaar krijgen wekelijks tussen maandag en zaterdag omstreeks 14.00 uur en 20.00 uur sport aangeboden met een input van in totaal 103 vrijwilligers.

UITDAGINGEN

DIVERSITEIT IN SPORT & WIJK

De sportsector is divers net als elk individu. Om een groter bereik te genereren dient de diversiteit van de hoeveelheid takken van sport vergroot te worden. Ook is er uitbreiding nodig in wijken die nog geen sportaanbod hebben. Hierbij dient rekening te worden gehouden met de bestaande demografie, infrastructuur en sportcultuur.

De komende jaren dienen mogelijkheden gecreëerd te worden om het sportaanbod in de verschillende wijken te vergroten door voornamelijk samenwerking te zoeken met bestaande (sport)organisaties.

UPGRADING & VERGRIJZING

Vrijwilligers zijn niet weg te denken uit de dynamische sportsector. Bij het geven van sport is naast sporttechnische kennis, ook methodische, didactische en pedagogische kennis en sport-EHBO nodig. Het regelmatig aanbieden van cursussen draagt bij aan de ontwikkeling van zowel bestaande als potentiële vrijwilligers ter vervanging van de oudere vrijwilligers.

Overzicht takken van sport en locatie

	Soorten Sport (14)	Locatie (49)
1	Karate	Chaya Willems, S.B. Buena Vista
2	Dam/Schaken	S.B. Koraal Specht, S.B. Janwe, Kolegio Annie Koenraad, Don Sarto
3	Jeu de Boules (bolas)	SDK
4	Atletiek	SDK, Landfill, Jandoret, Sonesta, Barber, Boka Sami
5	Kickboksen	Las Almas#5
6	(Zaal)Voetbal	Marie pampoen Ballpark, Johan Kruijff Court, Jong Holland, KAE, de Koning, Ibi Schoop, Mahuma, Seru Fortuna, Vesta, Don Bosco, Tera Kora, Soto, Barber, Kolegio Don Sarto
7	Zwemmen/Baywatch	Pier Marie pampoen
8	Honkbal	Frank Curiel Ballpark, Heintje Kool, Muizenberg Ballpark, Jandoret Ballpark, Barber, Kaya Wama, Toma Hawk, Montaña Abou, Kasa Grandi, Sam Bunting, Andruw Jones Ballpark, Bonam, Cirilo Chirino Ballpark, Kwartier Ballpark, Teofilo Ballpark, Buena Vista Ballpark, Tio Daou Ball Park, Suvek
9	Softbal	Kanga, Buena Vista, Aishel Hooi Ballpark
10	Sport & Spel	S.B. Soaux
11	Gewichtheffen	Hector Curiel Gym Sta. Maria
12	Volleybal	Barber
13	Basketbal	Don Bosco
14	Tennis	Johan Kruijff Courts

Tabel 1: overzicht taken van sport en locatie

1.1.2 VAKANTIEPLAN

Al vele jaren worden er tijdens de grote schoolvakantie vakantieprogramma's aangeboden voor jongeren die een beperkte mogelijkheid hebben om op vakantie te gaan. Het gaat hierbij om een grote groep jongeren die anders inactief worden en/of afglijden richting wandagdrag.

OPBRENGSTEN

ACTIEVE SPORTPARTICIPATIE

Gedurende 3 weken op de dinsdag, woensdag en donderdag tussen 9.00 uur en 13.00 uur bezochten per dag gemiddeld 2.374 jeugdigen in de leeftijd 6 t/m 16 jaar (53% jongens, 37% meisjes, 10% ouders/begeleiders) het door FDDK georganiseerde vakantieplan. De vakantieplan is gratis toegankelijk en is mede mogelijk gemaakt door de partners en sponsoren.

PASSIEVE SPORTPARTICIPATIE

De promotie van het vakantieplan aan de Curaçaose bevolking van ruim 150.000 inwoners is via televisie, radio, krant en social media uitgezet en heeft een bereik gegenereerd van 45.553 mensen in juni en 139.914 in juli.

SPONSOREN

FDDK heeft de volgende sponsoren weten te trekken voor het vakantieplan van 2015: Refineria Isla, UTS, Curoil, MCB, VKC, Speedy Security, INSELAIR.

EVALUATIE VAKANTIEPLAN

Tijdens het vakantieplan is middels een enquête gegevens verzameld van de bezoekers. De respons was 25% (872 van de 3.553 uitgedeelde enquêtes). De enquête resultaten hebben aangetoond dat:

- 99% volgende jaar weer zullen deelnemen;
- de bezoekers gemiddeld 3 jaar lang gemiddeld 4 dagen deelnemen aan het vakantieplan. Er bezoekers aanwezig waren uit 55 wijken;
- de gemiddelde leeftijd 10 jaar is;
- de beveiliging en activiteiten op een schaal van 10 beoordeeld zijn met een **9**;
- de wens er is voor uitbreiding van de duur en frequentie van het vakantieplan;
- er enige behoefte bestaat aan meer (jaarlijkse) diversiteit en hoeveelheid van activiteiten voor kinderen onder de 6 jaar en jongeren van 16 jaar en ouder. Ook de is er behoefte

voor een aanbod voor volwassenen.

UITDAGINGEN

SPONSORING

Om het vakantieplan gedurende 3 weken 3 dagen per week te blijven organiseren is sponsoring erg belangrijk. Tevens geeft meer sponsoring ook de mogelijkheid te komen tot een jaarlijkse diversiteit van activiteiten en/of eventuele verlenging van het aantal weken. Het vakantieplan kost ongeveer Naf. 10,- per kind per dag bij een opkomst van 2.374 jeugdigen.

FREQUENTIE VAKANTIEPLAN

Het vakantieplan van FDDK geeft kinderen een zinvolle vrijetijdsbesteding tijdens de vakantie zonder financiële consequenties. Het streven is het karakter van het vakantieplan van jaarlijks uit te breiden naar enkele andere schoolvakanties.

Bezoekersaantallen vakantieplan 2015

Dag	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Aantal	1.421	1.949	2.276	2.504	2.313	2.866	2.416	2.382	3.235

Tabel 2: bezoekersaantallen middels headcount gedurende 9 dagen vakantieplan 2015

1.1.3 BEWEGEN VOOR OUDEREN

Het aantal ouderen in de Curaçaose samenleving is volgens het Centraal Bureau voor Statistiek (CBS) van Curaçao aan het groeien. Door het vergroten van de sportparticipatie onder ouderen worden zij richting een gezonder leven geleid. Internationaal is al bewezen dat dit leidt tot vermindering van zorg- en verzekeringskosten op nationaal niveau.

OPBRENGSTEN

OUDEREN BEWEGEN

Structureel participeren meer dan 300 ouderen van 30 ouderenorganisaties wekelijks, tweewekelijk of maandelijks tussen 1 uur en 2 ½ uur aan bewegingsactiviteiten verzorgd door 8 vrijwilligers van FDDK.

INCIDENTELE ONDERSTEUNING

Vrijwilligers begeleiden ook incidenteel sport en bewegingsactiviteiten bij 5 ouderenorganisaties.

BEREIK OUDEREN ORGANISATIES

In totaal zijn er 35 ouderenorganisaties die sport en bewegingsactiviteiten van vrijwilligers van FDDK afnemen.

ZWEMMEN VOOR OUDEREN

Bij Pier Marie Pampoen is zwemmen voor ouderen gestart. 4 ouderenorganisaties met ongeveer 50 ouderen participeren aan zwemactiviteiten onder begeleiding van één vrijwilliger en één zweminstructeur.

UITDAGINGEN

MEER OUDERENBEWEGING

Volgens het CBS zijn er 24.020 ouder van 65+. Daarnaast resteert een aantal van meer dan 80.000 mensen in de leeftijd tussen 24-64 jaar. Momenteel wordt minder dan 1% van de ouderen op Curaçao via FDDK bereikt. Door de uitbreiding van sport en bewegingsactiviteiten voor ouderen kan bijgedragen worden aan een verhoogde deelname aan sport alsmede het bevorderen van een goede gezondheid.

Ouderenorganisaties			
1	Sonrisa	16	Huize Maya
2	San Francisco de asisie	17	Habaai
3	Grupo Alegre i kontentu	18	60+ di Montaña
4	Bejaarde Societeitocolishi	19	Kuido pa grandinan
5	Nos rikesa 60+	20	Grupo di grandinan na pannekoek
6	Grandi nan di Groot kwartier	21	Emanuel
7	Richardus huis	22	Marviluz
8	Nos lanterno	23	Zorg en hoop mahaai
9	Wit gele kruis mamayaweg	24	Grandi yen ambiente
10	Klup di damas promove	25	Zorg en hoop jongbloed
11	San Francisco di asis	26	Kas integral tera kora
12	Wit gele kruis seru grandi z/n	27	Sentro aktivitat 60+
13	Fundashon Pro bista	28	Theo Doran
14	Bon Wardado	29	Birgen di Rosario
15	Nos welita	30	Witgele kruis Sta. Maria



Incidenteel begeleiden van activiteiten

1	Grupo Alegre
2	Wishi Marchena
3	Grupo Alabansa
4	Grupo di grandinan di dominguito
5	Grupo di penshonadonan

Tabel 3: Overzicht ouderenorganisaties waar FDDK in 2015 actief is



Desaroyo Personal

Un aktitut firme den kua ta traha riba desaroyo personal di kada persona ku e meta final pa enrikesé nan konosementu.

1.2 SCHOOLSPOORT

Sport op school zou niet de enige ontmoeting met sport en/of sportwedstrijden moeten zijn. Als alle scholen structureel aan sport ofwel lichamelijke oefening doen onder professionele begeleiding verhoogt dit het niveau van de schoolsportwedstrijden. Een bijkomend voordeel is dat deelname aan interinsulaire spelen bijdragen aan "Nation Building" door een verhoogd potentieel naast de vele positieve bijdragen van sport & bewegen voor het welzijn in onze samenleving.

CRITERIA

Kinderen via zowel het funderend onderwijs als het voortgezet op Curaçao van jongs af aan het plezier van sport en bewegen laten beleven. Hiermee wordt belangstelling voor sport en bewegen gekweekt. Tevens participeert Curaçao in de interinsulaire spelen inclusief hosting van 1 à 2 sporten, en genereerd met de schoolsportactiviteiten 1000 actieve sporters en 3600 passieve sporters.

Middels de volgende activiteiten geeft FDDK invulling aan schoolsport:

SCHOOLSPOORTKAMPIOENSCHAP

Het organiseren van schoolsportkampioenschappen voor jeugdigen van het Funderend Onderwijs tot en met 14 jaar en

het Voorgezet Onderwijs tot en met 17 jaar.

Tijdens diverse sportevenementen per jaar worden in de middaguren 9 takken van sport aangeboden. Het hoogtepunt is de interscolaire competities waarbij de winnaars de gelegenheid krijgen om aan de interinsulaire schoolsportwedstrijden mee te doen.

INTERINSULAIRE SPELEN

Het organiseren van Interinsulaire schoolsportwedstrijden tussen de ABC eilanden. De wedstrijden worden gehouden op Curaçao, Bonaire en Aruba. Elk eiland host één of twee sporten.

GYM & ZWEMMEN OP SCHOOL

De ondersteuning van schoolgym en schoolzwemmen: kosten ter dekking van het gebruik van de accommodatie en transport i.v.m. het geven van lessen van lichamelijke opvoeding en zwemlessen op het Don Bosco, Suffisant stadion, SDK, Rif zwembad, playa Lagun en pier Marie Pampoen.

OPBRENGSTEN

SPORTPARTICIPATIE

Gemiddeld heeft FDDK gezorgd voor 7.274 actieve sporters exclusief de schoolsportwedstrijden i.v.m. dubbeltellingen. Tevens is de finale van de volleybalwedstrijden voor meisjes

in het voorgezet onderwijs na werktijd live uitgezonden door Telecuraçao waardoor heel Curaçao bestaande uit ruim 150.000 inwoners passief hebben kunnen genieten van de kampioenschap volleybal voortgezet onderwijs.

ST. MAARTEN DOET 2016 MEE

FDDK heeft in 2015 de directeur van Sport van St. Maarten uitgenodigd om de interinsulaire wedstrijden te ervaren. Het is St. Maarten positief bevallen en zal volgend jaar te Curaçao deelnemen aan de interinsulaire schoolcompetitie in de sporten volleybal en basketbal.

SOCIAL MEDIA

Met de facebookpagina "Deporte Eskolar" heeft FDDK een bereik getroffen van 115.311.

UITBREIDING SCHOLEN

Via het traject "1000 hòben na trabou" van SOAW en subsidiering van Fundashon Konstrui Awe i Mañan zijn 8 jongeren op 7 nieuwe scholen ingezet om sport & spel te verzorgen. Één (1) grote school krijgt extra ondersteuning om sport & spel op school te verzorgen. Van alle 8 scholen worden tevens de schoolteams na schooltijd te getraind voor de schoolsportwedstrijden.

UITDAGINGEN

VOORTZETTING 8 NIEUWE SCHOLEN

FDDK heeft 8 CDC studenten voor één schooljaar (2015-2016) kunnen inzetten op 8 scholen als project met een begin en een eind. De scholen zijn enthousiast en zouden graag een duurzame voortzetting van het project zien.

INVENTARISATIE SCHOLEN

Curaçao telt 64 scholen in het funderend onderwijs³. FDDK geeft op 20 van de 64 scholen dagelijks sport & spel. 41 van de 64 scholen doen mee aan de schoolsportwedstrijden en schoolzwemmen. FDDK vindt het belangrijk dat alle kinderen gelijke kansen krijgen en kunnen deel nemen aan haar sportactiviteiten. Er zijn nog scholen die in de projecten opgenomen kunnen worden. Een uitdaging is het inventariseren van de hoeveelheid scholen dat geen schoolzwemmen krijgt en hiervoor met alternatieven te komen.



SPORT PG

Curaçao beschikt niet over een academie voor Lichamelijke Opvoeding om gymleraren op te leiden. Creatieve oplossingen om de bestaande opleiding sport- en bewegingscoördinator aan te vullen met een sport-specifieke pedagogie zijn nodig. In 2016 start FDDK in samenwerking met vak personeel uit CUBA een pilot met de 8 CDC studenten om deze studenten van de adequate kennis en competenties te voorzien. Dit om te pogen van CDC en CIOS opgeleiden bevoegde sportdocenten te maken.

STRATEGISCHE ONDERSTEUNING

Het schoolsportprogramma en de reguliere lichamelijke opvoeding dienen strategisch in het schoolsysteem worden ondersteund. Zowel de sport als het welzijn van het kind alsmede de samenleving en het eiland in zijn geheel zullen hiervan profiteren. In samenwerking met het Ministerie van Onderwijs Wetenschap Cultuur en Sport de vraag naar bewegingsonderwijs op kort en lang termijn oplossen.

Overzicht participatie schoolsportactiviteiten

	Aantal scholen	Aantal leerlingen	Teams / Klassen
Sport & Spel ⁴	20	3.868	172
Lichamelijke opvoeding ⁵	11	1.734	78
Schoolzwemmen ⁶	41	1.672	78
Schoolsportwedstrijden	41	1.815	97
Deelname Interinsulair	7	96	8
AJB St. Jozef	1	20	1

Tabel 4: Overzicht participatie schoolsportactiviteiten

³ Bron: bekostiging scholen 2015-2016

⁴ Op basis van klassenlijst van de scholen

⁵ Op basis van inschrijfformulieren schoolzwemmen FDDK

⁶ Het aantal leerlingen is een gemiddelde op basis van het maximaal aantal deelnemers per team



FDDK

FUNDASHON DESAROYO DEPORTIVO KÒRSOU



Rèspèt

Akseptá tur hende den nan propio balor yegando na un kompromiso pa tra ku otro.

1.3 GEHANDICAPTENSPOORT

De doelgroep mentaal en fysiek beperkten is een ander deel van onze gemeenschap. Het is een feit dat deze personen nog steeds goed kunnen functioneren in de dagelijkse activiteiten van het leven zolang zij daar de kans voor krijgen. Sport kan een belangrijke rol spelen in hun leven, en in sommige gevallen deuren openen naar internationale competities zoals de Special Olympics en Paralympics. Middels de activiteiten Special Olympics, Paralympics, Challengerleague en een Kamp geeft FDDK invulling aan de criteria.



CRITERIA

Het bevorderen van sport en ondersteuning onder atleten met verstandelijke en lichamelijke beperkingen binnen onze gemeenschap door het geven van meer aandacht en ondersteuning voor atleten met een lichamelijke beperking. 3 keer per week 2 uur kunnen 150 atleten met een verstandelijke en lichamelijke beperking sporten.

OPBRENGSTEN

SPORTPARTICIPATIE

108 Atleten krijgen 1 à 2 keer in de week 2 uur trainingen in de sporten bowling, jeu de boules, powerlifting, voetbal en zwemmen.

CHALLENGER LEAGUE

Aan het Aminta Sprockel Challenger League doen vier scholen met in totaal +/- 50 jeugdigen met een beperking gedurende 4 dagen mee.

KAMPEREN

Aan het jaarlijkse kampuitje hebben 28 kinderen deelgenomen.

INTERNATIONALE SPORTWEEK

FDDK heeft in de maand maart (13-17) in samenwerking een internationale Paralympics Sportweek georganiseerd voor deelnemers uit Nederland, Suriname, Trinidad & Tobago & Aruba.

Overzicht deelname activiteiten

Soort activiteit	Deelname
Special Olympics	108
Challenger League	+/- 50
Kamp	28
Conferentie	48 ⁷

Tabel 5: overzicht deelname activiteiten

UITDAGINGEN

DIVERSITEIT IN SPORTAANBOD

Uitbreiding van het sportaanbod is noodzakelijk om meer mensen met een beperking een diversiteit aan sport- en bewegingsactiviteiten aan te bieden. Tevens is het van belang om de passieve en actieve participatie binnen de Paralympische discipline te concretiseren.

⁷ Atleten, Coaches, Trainers en strategen



Trabou den tim

Traha huntu den koperashon ku otro pa logra un meta komun.

1.4 GEORGANISEERDE SPORT



De activiteiten binnen het product georganiseerde sport dragen bij aan een betere organisatie en bieden stappen richting de professionalisering en monitoring van de sportsector.

CRITERIA

Het ondersteunen van 7 niet geaffiliëerde bonden (sportverenigingen op Curaçao) om hun activiteiten efficiënter te organiseren, plannen, uitvoeren en evalueren.

- vergoeding van cursussen voor trainers;
- het faciliteren om uitvoering te geven aan de plannen;
- het organiseren van activiteiten; en/of
- het versterken van de organisatie door samenwerking tussen FDDK en de organisatie.

SAMENWERKING FDDK & FDOK

FDDK en FDOK zijn ook een samenwerking aangegaan om te komen tot één database voor de sport met CAAG software. Hiermee is een stap gezet richting het digitaal documenteren van informatie over de sporters en de sportsector in zijn algemeenheid om zodoende aan toekomstig beleid een betere invulling te geven.

ONDERSTEUNDE ORGANISATIES

Little League honkbal, International Paralympics Sportweek, Fundashon Desaroyo i Progreso, Little League softball, Ambassadors Award incl. Sportredacteur, Tops training FDRS, BMX Dynamite, Waterpolo, Vernon Isabella Toernooi.

UITDAGINGEN

FOCUSSPORTEN

FDDK streeft ernaar te komen tot structureel goed functionerende sportorganisaties. Door de komende jaren te starten met pilots voor o.a. atletiek, basketbal, honkbal en volleybal. Door een focus op deze sporten ontstaat er een "best practice" om eventueel in aangepaste vorm bij andere sporten te implementeren.

OPBRENGSTEN

ONDERSTEUNING

FDDK heeft aan 9 niet geaffiliëerde organisaties ondersteuning geboden in de vorm van:



FDDK
FUNDASHON DESAROYO DEPORTIVO KORSOU



Inspirashon

Un aktitut firme ku e meta pa kontagiá otro ku positivismo i mentalidat firme pa logra adelanto.

1.5 TOPSPORT

De activiteiten binnen het product topsport dragen bij aan de verdere ontwikkeling van topsport op Curaçao teneinde te komen tot een betere structuur voor Curaçaose atleten.

CRITERIA

Samenwerken met bonden ter ontwikkeling van topsport op het eiland voor iedere atleet die op nationaal niveau meedoet aan competities in een bepaalde tak van sport teneinde te komen tot een betere structuur waarbij atleten beter voorbereid worden voor internationale wedstrijden en in hun verdere sportcarrière.

OPBRENGSTEN

ROAD TO CAZOVA

FDDK is samen met de nationale volleybalbond FEVOKO een pilot gestart gericht op meisjes. Het doel is een gekwalificeerde coach te ontwikkelen en/te werven om de meisjesteams klaar te stomen voor internationale wedstrijden zoals CAZOVA. Gedurende 4 maanden zijn de meisjes voorbereid voor een internationaal toernooi van 8 t/m 14 juli te Curaçao. Indirect is het doel de sport te professionaliseren doch ook de mentale voorbereidingen naast de technische coaching.

INFORMATIESTRUCTUUR

FDDK heeft met drie organisaties stappen gelegd ter verbetering van de (informatie) structuur voor het klaarstomen van atleten op internationaal niveau.

TOPSPORT CONGRESSEN

FDDK heeft de TopSport Performance Foundation ondersteund in het organiseren van twee congressen om de sport op Curaçao op een hoog internationaal niveau te brengen door professionele vorming van de trainers en sporters. Het was een succesvol congres dat plaatsvond in het auditorium van de Centrale Bank. Het congres is door zeker 200 gegadigden bezocht. Onderwerpen die werden belicht waren: "Voeding en supplementen voor Topsporters" en "Behandeling en voorkoming van sportblessures".

ANTI-DOPING AWARENESS

FDDK heeft deelgenomen aan het door FDOK georganiseerde Workshop Anti-doping Awareness in Sports in Curacao met de regionale executive director van "Redional Anti-Doping Organization" (RADO). FDDK heeft een presentatie gegeven over de werkzaamheden van FDDK en daarmee belicht in hoeverre FDDK steun kan bieden op het vlak van de dopingproblematiek voor sporters.

ANALYTISCHE SCAN SPORTSECTOR

FDDK heeft advies ingekocht bij de Cubaanse Sport universiteit voor het uitvoeren van een algehele scan van de lokale sportwereld. Het resultaat hiervan is een analytisch verslag hoe de overheid sport tot een betere ontwikkeling kan brengen.

AMBASSADORS AWARDS

FDDK heeft voor de Curaçaose topsporters wonend in het buitenland Ambassador Awards in het leven geroepen ter erkenning van hun waarde in het buitenland.

UITDAGINGEN

SPORTINFRASTRUCTUUR

De resultaten van de analytische scan op de sportsector vergt de nodige aandacht. Hiermee kunnen we van de vruchten genieten die sport voortbrengt teneinde Curaçao op een hoger niveau te tillen. De focus binnen alle aspecten van de sportsector dienen strategisch te worden beschouwd met inachtneming van duurzaamheid, samenwerking dan wel niet samensmelting en het belang van de sport voor Curaçao.

Een dergelijke structuur dient vanaf het funderend onderwijs naar voortgezet onderwijs tot aan het verenigingsleven en topsport ontworpen worden voor Curaçao.

2. SPORTONTWIKKELING FDDK (SUBSIDIEVERSTREKKING)

Het product Sportontwikkeling (subsidieverstrekking) bestaat uit de onderdelen sportbonden, jeugdtehuizen, aankoop en beheer sportmaterialen en vergoeding vrijwilligers. Elk onderdeel bestaat uit activiteiten die bijdragen aan het voor dat specifiek onderdeel vastgestelde criteria door de Curaçaose overheid.

FDDK heeft naast **13** sportbonden **104** particuliere organisaties en individuen ondersteuning geboden in de organisatie van sportieve activiteiten en/of de facilitering ervan. In totaal zijn er **126** aanvragen gehonoreerd.

CRITERIA SUBSIDIEAANVRAAG

FDDK heeft criteria vastgesteld voor de diverse aanvragen.

ZWEMMEN VOOR INTERNATEN

FDDK start opnieuw met zwemmen voor internaten bij Pier Marie Pampoen.

CURA DOET

FDDK doet mee aan Cura Doet en ondersteunt Buurthuis Otro Banda en Adventschool.

ANALYSE SPORTSECTOR

FDDK gaat samenwerking aan met deskundigen uit CUBA om de Curaçaose sportsector te analyseren en daarop aanbevelingen te doen om de sportontwikkeling te Curaçao naar een hoger plan te tillen.

VOORBEREIDING SPORT-PG

FDDK start een proces voor een pedagogische opleiding voor CDC studenten in het kader van de samenwerking met de Cubaanse overheid

SPORTSTRUCTUUR SCHOLEN

FDDK start het proces om de sportstructuur op scholen te bevorderen en te voorzien van gekwalificeerde sportleraren.

SAMENWERKING CBS

FDDK verkent de mogelijkheid tot samenwerking met het bureau voor de statistiek om meer onderzoek in en over de sport te doen.



OPBRENGSTEN

ONDERSTEUNING ORGANISATIES

Overzicht uitgegeven subsidies	
Soort subsidie	Aantal
Materiaal	34
Prijzen	32
Transport	10
Upgrading	12
Accommodatie	19
PR	19
Totaal	126

BRUIKLEEN SPORTMATERIAAL

FDDK beschikt over een magazijn van bruikleenmaterialen inclusief de "FDDK on Wheels" bus.

NIEUW INITIATIEF

DIGITALISERING

FDDK is begonnen om het aanvraagproces van subsidies te digitaliseren.

2.1 SPORTBONDEN

FDDK subsidieert sportbonden voor kosten aangaande de organisatie van nationale kampioenschappen zoals accommodatie, nationale transport en upgrading. Prijzen, materialen en marketingactiviteiten kunnen ook hieronder vallen.

Sportbonden kunnen via www.fddk.cw hun aanvraag indienen of schriftelijk indienen op het hoofdkantoor.



CRITERIA

Impuls verstrekken aan de verbeterde opzet van lokale sportbonden middels aansturing van het FDOK voor het verzorgen van operationele ondersteuning om iedere bond naar een hoger ambitieniveau te brengen ten goede van +/- 2500 – 3000 participerende kinderen.

OPBRENGSTEN

ONDERSTEUNING SPORTBONDEN

FDDK heeft 13 sportbonden met: accommodatiekosten voor nationale kampioenschappen; upgrading van trainers en coaches; transportkosten voor binnenlandse delegaties; marketing en sportprijzen ondersteund.

In totaal hebben deze 13 sportbonden 7.427 leden in diverse leeftijdsgroepen.

UITDAGINGEN

FDDK streeft de subsidie aan sportbonden door FDOK te laten uitvoeren. FDOK zijnde de moederorganisatie van de sportbonden.

Leden aantal sportbonden	
Sportbond	Aantal leden
1 Curacao Karatebond	259
2 Curacao Rugbybond	72
3 Curaçaose Atletiekbond	423
4 Curaçaose Bodybuilding & Fitness Association	78
5 Curaçaose Gewichtheffen bond	64
6 Curaçaose Honkbalbond	600
7 Curaçaose Judobond	176
8 Curaçaose paardrijdbond	103
9 Curaçaose Softbal Bond	678
10 Curaçaose Zaalvoetbalbond	438
11 Curaçaose Voetbalbond	3.785
12 Curaçaose Volleybalbond	432
13 Curaçaose Wielerbond	319
Totaal	7.427

Tabel 6: ledenaantal sportbonden

2.2 JEUGDTEHUIZEN



Met het product jeugdtehuizen faciliteert FDDK recreatieve sport en spelactiviteiten op internaten.

CRITERIA

150 jeugdigen en studenten op Curaçao sporten 2 maal per week.

OPBRENGSTEN

FDDK verzorgt voor 117 jeugdigen minimaal twee keer per week gedurende 2 uren sport en spel activiteiten op 4 jeugdtehuizen te Curaçao en verzorgt daarnaast ook zwemlessen voor het internaatwezen.

UITDAGINGEN

UITBREIDING JEUGDTEHUIZEN

Het streven is meer jeugdigen van verschillende jeugdtehuizen de kans te bieden deel te nemen aan sport & spelactiviteiten van FDDK. Hiervoor dient inzicht in de hoeveelheid jeugdtehuizen te Curaçao beschikbaar te zijn zodoende stappen te kunnen zetten meer tehuizen te kunnen faciliteren.

Deelnemers activiteiten internaten	
Activiteiten voor internaten	Aantal
Sport en spel	94
Zwemmen	23
Totaal	117

Tabel 7: Deelnemers activiteiten internaten

2.3 AANKOOP EN BEHEER SPORTMATERIALEN

Naast sportaccommodaties is sportmateriaal een andere noodzaak om sport te kunnen beoefenen. In plaats van dat alle sportorganisaties hun eigen materialen aanschaffen is een ander doel van FDDK om het centrale punt voor verhuur van sportmateriaal te zijn. Alle sportorganisaties, scholen, buurtorganisaties kunnen sportmaterialen huren voor hun activiteiten zonder hiervoor een hoog budget nodig te hebben. Een extra voordeel is dat FDDK beschikt over gekwalificeerd personeel om het materiaal te onderhouden en te repareren.

CRITERIA

Het ondersteunen van materiaal aan vrijwilligers en uitleen van materiaal aan particuliere en andere jeugdige sporters, passieve sporters en dergelijken

OPBRENGSTEN

OPSLAGPLAATS

FDDK heeft een opslag voor sport- en spelmateriaal voor bruikleendoelinden. Diverse particulieren kunnen deze materialen voor bruikleen aanvragen. Via www.fddk.cw kunnen particulieren een aanvraag doen of persoonlijk op het hoofdkantoor. Op de website zijn alle bruikleenvoorwaarden gepubliceerd.

BRUIKLEEN

Er is 52 keer sportmaterialen in bruikleen uitgegeven.

SPORTDAGTEAM

FDDK heeft een sportdagteam bestaande uit vrijwilligers die op aanvraag met de "FDDK on wheels" (een bus vol met de benodigde sport en spel materialen) particulieren ondersteunt en begeleidt bij het organiseren van sportieve activiteiten. De bus met materialen biedt FDDK gratis aan, de organisatie vergoedt de vrijwilligers volgens de voorwaarden van de dienst mankracht. Er zijn 28 sportdagaanvragen in 2015 ondersteund.

SPORTMATERIAAL SPORTLEIDERS

Alle 20 sportleiders en 8 Aspirant sportleiders (SOAW project) die op welke manier dan ook activiteiten van FDDK ondersteunen zijn voorzien van een standaard pakket van materialen om de desbetreffende lessen te verzorgen. Zij kunnen wanneer nodig ook gebruik maken van de bruikleenmaterialen mits deze beschikbaar zijn.

TOEKENNING SUBSIDIES

FDDK heeft in totaal 104 maal subsidie toegekend niet zijnde aan een sportbond. Hiervan zijn 28 donaties in de vorm van materialen uitgegeven aan organisaties die sportactiviteiten hebben georganiseerd en hiervoor volgens de voorwaarden een aanvraag hebben gedaan bij FDDK.

UITDAGINGEN

MATERIAALINKOOP

FDDK streeft ernaar materialen in bulk in te kopen uit het buitenland zodoende te zorgen voor efficiency.

UPGRADING EN VERJONGING

Upgrading & verjonging van sportdag team.

Overzicht ondersteunde aanvragen sportmaterialen

Dienst	Aantal ondersteund
Bruikleen	52
Sportdagteam	28
Subsidie materialen	28

Tabel 8: overzicht ondersteunde aanvragen sportmaterialen

Determinashon

Un estado mental kaminda bo ta pone ku bo ta hasi lo máximo pa logra bo metanan

2.4 VRIJWILLIGERS

FDDK is zich ervan bewust dat de organisatie van sport veel mankracht vereist en stimuleert het inzetten van vrijwilligers als oplossing om de organisaties te ondersteunen, de uitgaven laag te houden en werkeloze (ex)sporters een positieve vrijetijdsbesteding te geven met uitbetaling van een vrijwilligersvergoeding.

CRITERIA

Het invoeren van een vergoedingsbeleid dat leidt tot een transparante, 'accountable' en rechtvaardige aanpak voor vrijwilligers in de sport op Curaçao. De vrijwilligers vangen de sporters op in de wijken, verzorgen trainingen, transport naar wedstrijden, treden op als arbiter, begeleider van sportploegen enz.

OPBRENGSTEN

VERGOEDINGBELEID

FDDK heeft een vergoedingsbeleid voor vrijwilligers in het project sport

in de wijken waarbij vrijwilligers maximaal fl. 400, - per maand aan vergoeding kunnen krijgen op basis van een uurtarief van fl. 10, - ongeacht de vrijwilligers meer vrijwilligersuren draaien.

MANKRACHT/SPORTDAGTEAM

FDDK faciliteert organisaties met vrijwilligers voor het organiseren van sportieve activiteiten. De kosten voor het aantal gevraagde personen is voor rekening van de aanvrager. De benodigde materialen zijn kosteloos als bruikleen te gebruiken. De tarieven voor het aanvragen van mankracht of terwijl het sportdagteam liggen tussen de fl. 10, - en de fl. 25, - gulden per uur afhankelijk van welke functie "vrijwilliger" of "strandmeester" gevraagd wordt. De volledige voorwaarden zijn te vinden op www.fddk.cw.

VRIJWILLIGERSSONDERSTEUNING

FDDK heeft een vrijwilligersbestand van meer dan 183 vrijwilligers die zowel structureel als incidenteel ingezet worden als ondersteuners van activiteiten zoals het vakantieplan (met 85 vrijwilligers) georganiseerd door FDDK of op aanvraag van externe organisaties.

UITDAGINGEN

VRIJWILLIGERS

De vraag naar ondersteuning door vrijwilligers in meerdere sporten en wijken is hoog. Doordat vele vrijwilligers een fulltime baan hebben bestaat het huidige vrijwilligersbestand merendeel uit gepensioneerden en/of werkeloze mensen. In tegenstelling tot de topsport gebeurt recreatiesport na schooltijd plaats.

Op Curaçao zijn banen in de sport schaars. Het creëren van een combinatiefunctie in de sport ter ondersteuning van sport in de wijken en de verenigingen zal bijdragen aan het professionaliseren van de sport alsmede de banenkans voor de huidige studenten van de opleiding Sport & Bewegingscoördinator.

Overzicht vrijwilligers per activiteit

Activiteit	Aantal	Gemiddelde leeftijd
Sport in de wijken	103	51,8
Controleurs	4	48,5
Bewegen voor ouderen	8	54,0
Sportdagteam	4	52
Vaste vrijwilligers	119	52,9
Vakantieplan	85	

Tabel 9: Overzicht vrijwilligers per activiteit

Gemiddelde leeftijd structurele vrijwilligers

19-24	8%
25-34	10%
35-44	10%
45-54	22%
55-64	24%
65-85	26%

Tabel 10: Gemiddelde leeftijd structurele vrijwilligers (-6)

3. BEHEER SPORTACCOMMODATIES



Eén van de meest essentiële vereisten voor sportdeelname is de beschikbaarheid van adequate sportaccommodaties. Het ontwikkelen en onderhouden van de sportinfrastructuur waaronder de sportaccommodaties en -faciliteiten ten behoeve van de gemeenschap is het leidraad. Er is een gebrek aan duurzaam beleid ten aanzien van het onderhoud en de ontwikkeling van sportaccommodaties. FDDK heeft op dit niveau als doelstelling een belangrijke rol te spelen. Waar er ook sportaccommodaties zijn moeten reguliere sportactiviteiten plaatsvinden in diverse disciplines. Multifunctionele sportaccommodaties profiteren van de sportactiviteiten en zullen ook leiden tot een efficiënter gebruik van de beschikbare gebruiksuren. Het product beheer accommodaties bestaat uit de onderdelen onderhoud en renovatie, materiaalkosten en klein onderhoud sportterreinen. Elk onderdeel bestaat uit activiteiten die bijdragen aan het voor dat specifiek onderdeel

vastgestelde criteria door de Curaçaose overheid.

OPBRENGSTEN

SCHOONMAAKACTIE TE SDK

Bij overname van Sentro Deportivo Kòrsou is er een grote schoonmaakactie uitgevoerd.

STANDAARD TARIEF

FDDK heeft standaardtarieven vastgesteld voor het al dan niet door externen uit te laten voeren schoonmaakwerkzaamheden voor de sportterreinen.



NIEUW INITIATIEF

UTS FACILITEERD HOOFDKANTOOR

FDDK is bij de opstart in januari gestart zonder werklocatie. UTS en FDDK zijn een partnership aangegaan waarmee FDDK één jaar gebruik kon maken van het toenmalige kantoor van UTS te Rio Canario. Voor het schooljaar 2015-2016 heeft FDDK een verlenging gekregen. FDDK heeft hiermee tijd gekregen om te werken aan een vaste vestiging.

GYM SUFFISANT

In april 2015 is er een schenking gedaan voor het renoveren van de gym te Suffisant.

PIER MARIEPAMPOEN & LAGUN

FDDK heeft Pier Marie Pampoen en Lagun opgeknapt om zodoende zwembaden voor diverse groepen te faciliteren.

MANAGEMENT WATERKWALITEIT

FDDK is een samenwerking aangegaan met Aqua Air om de waterkwaliteit en werkwijze van het waterpompsysteem van de zwembaden verantwoord te beheren.

KOSTPRIJSBEREKENING

FDDK zet de eerste stappen om te komen tot een kostprijsberekening teneinde te komen tot realistische huurprijzen.

ONDERHOUD & RENOVATIE (3.1) EN MATERIAALKOSTEN (3.2)

Onderhoud en renovatie van sportaccommodaties gaan altijd gepaard met materiaalkosten. FDDK verricht en/of doet aan uitbesteding van groot onderhoud en renovatie van de sportaccommodaties. Ook onderhoud van de werkvoertuigen en materialen vallen hieronder. Het benzineverbruik en de vereiste verzekeringen van de voertuigen vallen ook onder dit product.

CRITERIA

ONDERHOUD EN RENOVATIE

Een verbeterd beheer van de ruim 140 sportaccommodaties op Curaçao.

MATERIAALKOSTEN

Het verlagen van de beheerskosten van sportaccommodaties door deze planmatig te onderhouden en te renoveren.

DIGITALE AANVRAAGPROCEDURE

Via www.fddk.cw kunnen organisaties met een sportterrein en/of sportveld en beheerders van sportaccommodaties een aanvraag indienen voor het repareren en/of vervangen van materialen. Dit ten behoeve van de bevordering en facilitering van sportbeoefening.

PLANMATIG

FDDK tracht de accommodaties die zij beheert planmatig in goede staat te handhaven om zodoende de beheerskosten te verlagen. Hiervoor zijn analyses uitgevoerd.

UPGRADING

Het betrokken personeel is in 2015 begonnen met een upgrading om de competenties en vaardigheden op het gebied van onderhoud- en renovatie te versterken.

Het personeel heeft de mogelijkheid gehad zich op te graden tot metselaar en het halen van Rijbewijs B. Dit laatste ter verhoging van de efficiëntie en effectiviteit bij hun taakuitvoering.

zweminstructeurs de zwemlessen bij RIF moeten verzorgen. Het hoeft geen betoog dat een dergelijke situatie met zoveel zweminstructeurs op een vlakke verre van overzichtelijk en weinig effectief is. Bovendien heeft dit tot gevolg dat alle overige activiteiten van FDDK voor beoefenaren van de zwemsport worden verhinderd. Kortom, Rif zwembad is overbelast en FDDK loopt het risico dat de technische installatie het begeeft.

HOOFDKANTOOR FDDK

FDDK is tijdelijk ondergebracht in een gebouw dat eigendom is van UTS en te koop staat. De Stichting investeert overmatig in het onderhoud van het gebouw. Vermeld moet worden dat de huidige onderhoudskosten en de utiliteitskosten uitermate hoog zijn vanwege verouderde apparatuur(airco's) en de bouwtechnische staat van het pand.

SPORTACCOMMODATIES

Het huidige aanbod is ontoereikend om alle sporten te voorzien van de benodigde faciliteiten en/of het binnenhalen van internationale competities in meerdere sporttakken. De huidige accommodaties en eventueel nieuwe accommodaties dienen alvorens gerenoveerd c.q. gebouwd te worden getoetst te worden voor wat betreft de benuttingsgraad, maar vooral met in achtneming van de internationale eisen van de sport. Dit fungeert als waarborg dat de accommodaties optimaal bruikbaar zijn voor alle gebruikers (sportsector, publiek, toeristen).

OPBRENGSTEN

DIGITALE AANVRAAGPROCEDURE

Via www.fddk.cw kunnen diverse organisaties die een publiek sportterrein en/of sportveld beheren een aanvraag indienen voor het repareren en/of vervangen van materialen ter behoeve van de bevordering en facilitering van sportbeoefening.

WATERKWALITEIT

FDDK heeft een analyse en training voor beheer van de waterkwaliteit voor de zwembaden gedaan.

UITDAGINGEN

INVESTERINGSBUDGET

In het businessplan van FDDK opgesteld door consultants is vooraf geen rekening gehouden met het achterstallig onderhoud en innovatie van de accommodaties.

ZWEMBAD SDK & RIF

Analyses van het zwembadwater te SDK en RIF hebben inzicht gegeven in de kritische situatie waarin zowel SDK als Rif verkeren. Het SDK is inmiddels gesloten waardoor alle

KLEIN ONDERHOUD SPORTTEREINEN (3.3)

FDDK voert klein onderhoud uit op sportterreinen en accommodaties met als doel deze in goede staat te handhaven of bespeelbaar te maken. Via www.fddk.cw of op het hoofdkantoor kunnen organisaties met een sportterrein en/of sportveld en beheerders van sportaccommodaties een aanvraag indienen voor het belijnen of schoonmaken van sportterreinen.

CRITERIA

Het op termijn invoeren van een profijtbeginsel bij klein onderhoud sportterreinen en sportaccommodaties van verenigingen op Curaçao.

OPBRENGSTEN

UITGEVOERD KLEIN ONDERHOUD

FDDK heeft in totaal 681 belijningen van sportvelden, 129 belijningen en reparaties bij scholen verricht, 40 velden schoongemaakt en 40 reparaties t.b.v. de sportvelden aan derden uitbesteed.

TECHNISCHE ANALYSE

FDDK heeft een technische analyse voor achterstallig onderhoud laten uitvoeren bij SDK, Bennie Leito zwembad en Johnny Vrutaal Stadion.

RENOVATIE VERLICHTING SUFFISANT

FDDK heeft de verlichting van het Odulio Willems Stadion te Suffisant gerenoveerd.

ONDERSTEUNING SOAW

FDDK maakt gebruik van extra ondersteuning door twee onderhoudsmedewerkers via het onderstand traject van SOAW in te zetten.

Ook heeft FDDK voor het stadion te Suffisant geen beheerder en dagelijkse schoonmaak nodig, door in het kader van de samenwerking met SOAW (leerwerktrajecten voor werkzoekenden).

VASTGESTELDE BEDRAGEN

FDDK heeft een maximum bedrag vastgesteld voor het schoonmaken van sportterreinen.

DIGITALE AANVRAAGPROCEDURE

FDDK is begonnen met het digitaliseren van de aanvraag voor het belijnen, schoonmaken en klein onderhoud van sportterreinen en accommodaties. Via www.fddk.cw

kunnen organisaties met een sportterrein en/of sportveld of beheerders van sportaccommodaties een aanvraag indienen voor het repareren en/of vervangen van materialen ter bevordering en facilitering van de sportbeoefening.

UITDAGINGEN

STIMULANS DIGITALE AANVRAAG

FDDK tracht de aanvraag van belijning en reparaties in de toekomst volledig digitaal te laten verlopen. Dit geeft overzichtelijkheid teneinde via overzichten te komen tot een verbetering van de werkwijze. Tevens bevordert het efficiënt en effectief werken.





FDDK
FUNDASHON DESARYO DEPORTIVO KORSOU



Trabou den Tim

Traha huntu den koperashon ku otro pa logra un meta komun.

4. HUMAN CAPITAL & IT ONDERSTEUNING FDDK ORGANISATIE

Het product Human Capital & IT ondersteuning FDDK-organisatie bestaat uit de onderdelen personeelskosten en ICT. Elk onderdeel bestaat uit activiteiten die bijdragen aan de voorgaande productencriteria vastgesteld door de Curaçaose overheid.

PERSONEELSBESTAND

FDDK heeft 53 werknemers. In 2015 zijn er 4 werknemers (technisch medewerker, Sportleider, communicatie medewerker, office manager) met pensioen gegaan en één (1) met VUT (coördinator recreatie & vrijetijdsbesteding). In de vacature Coördinator Recreatie & Vrijetijdsbesteding is intern voorzien. De communicatiemedewerker en Office Manager is middels externe werving aangetrokken. Het ziektepercentage is 7,52%.

OPLEIDING & ONDERSTEUNING

- De afdeling accommodatie, sport & beheer heeft upgrading gehad op het gebied van metselen, houtbewerking,

autorijopleiding en waterkwaliteitsmanagement.

- Het administratief personeel heeft een cursus OFFICE 365 gevolgd.
- De HR Officer heeft coaching gekregen.
- De afdeling financiën functioneert in een begeleidingstraject voor het opzetten van de gehele financiële administratie.

medewerkers onderhoud een éénjarig contract te geven. Ook voeren uitkeringskrachten schoonmaak werkzaamheden uit te Stadion Odullio Willems.

BEDRIJFSVOERING

FDDK heeft SOAB benaderd om het proces tot het komen tot een reëel businessplan dat in lijn is met het huidige sportbeleid en de realiteit.

INITIATIEF

SPORT-PG CUBAANSE EXPERTEN

FDDK is een samenwerkingsverband aangegaan met de Cubaanse overheid om te komen tot toekomstige pedagogische training voor een kleine groep sportleiders.

SAMENWERKING SOAW

FDDK is een samenwerking aangegaan met SOAW om acht (8) studenten sport en bewegingscoördinator en twee (2)

Personeelsbestand				
Personeelsleden	Jan 2015	Dec 2015	Vast	Contract
Directeur	1	1		1
Stafmedewerker Kwaliteit & Onderzoek	1	1		1
HRM/OM/Administrateur	3	3	2	1
Managers	3	3	3	
Coördinatoren	5	5	5	
Sportleiders	15	13	13	
Onderhoud/Technische medewerkers	20	19	19	
Financieel- Administratief- Communicatie medewerker	8	8	7	1
Totaal	56	53	49	4

Tabel 11: personeelsbestand excl. 8 CDC studenten en 2 SOAB

Organisatieleeftijd		
	1 jan 2015	31 dec 2015
Leeftijd	24-59	25-59
FDDK	45.2	45.0
S & B	45.7	48.9
AS & B	44.9	44.6
KO & O	44.6	39.4
E & V	49.3	45.0

Tabel 12: Organisatieleeftijd

4.1 PERSONEELSKOSTEN

Het "Human Capital", de (juiste) combinatie van competenties, kennis, sociale- en persoonlijke vaardigheden en creativiteit van de in dienst zijnde werknemers is een belangrijke factor in het streven naar effectiviteit en kwaliteit van bovengenoemde producten/activiteiten van FDDK. In 2015 waren 57 personeelsleden (incl. directeur en 4 gepensioneerden) de motor van FDDK gevormd.

CRITERIA

Directe output sport 55%
 Indirecte output sport 45%

RESULTAAT

DIRECTE EN INDIRECTE OUTPUT

Van de totale personeelskosten is 64% als directe output aangewend aan de sport. 36% was indirecte waardevolle output.

UITDAGINGEN

DOCUMENTEN CONSULTANTS

De beschikbare documenten voor de opstart van FDDK hebben een compleet ander beeld gegeven van de werkelijkheid op de werkvloer. Het gevraagde budget aan subsidie is 4 miljoen. dan nodig.

HUISVESTING EN OVERHEAD

In de Ministeriële Beschikking zijn de overhead- en huisvestingskosten niet meegenomen in het totale subsidiebedrag.

EXTRA ONDERSTEUNING

FDDK heeft extra ondersteuning nodig ter afronding van de internprocedures /handboeken/HR-instrumenten. Deze documenten zijn onvolledig door de niet gecalculeerde omstandigheden die het sociaal plan heeft gebracht.

Ook de afdeling financiën heeft meer ondersteuning nodig vanwege de omvang van het financiële huishouden en de bijbehorende administratieve taken.

De huidige werknemers van voornamelijk de afdeling sport en bewegen dienen een opleidingstraject te volgen om hun sporttechnische kennis uit te breiden en hun pedagogische vaardigheden uit te versterken.

De werknemers van de financiële administratie dienen de nodige upgrading en ondersteuning te krijgen om een kwalitatief product te leveren.

STRATEGISCH EN STRUCTUREEL OPLEIDINGSPLAN

Upgrading en bijscholing is noodzakelijk om de sportsector op het sporttechnische, pedagogische en administratieve vlak te professionaliseren. Financiële middelen dienen vrijgemaakt te worden om in deze behoefte te voorzien.

JURIDISCHE ONDERSTEUNING

Juridische ondersteuning hoort nu tot de dagelijks werkzaamheden binnen de organisatie met de verschillende contracten en

algemene voorwaarden die opgesteld moet worden voor bijvoorbeeld het reilen en zeilen van de accommodaties.

SOCIAAL PLAN VS. CAO

Het sociaal plan ter waarborging van de werkgelegenheid van alle betrokken werknemers heeft financiële consequenties voor de stichting waar vooraf geen rekening mee is gehouden. Zowel de werknemers als de werkgever dienen op korte termijn in te leveren. De onderhandelingen met de ABVO (vakbond) zijn in 2015 geïnitieerd om de financiële consequenties voor zowel de stichting als haar werknemers in beeld te brengen. Deze onderhandelingen moeten uiteindelijk leiden tot één arbeidsvoorwaardenpakket en zullen ook leiden tot arbeidsrust binnen de stichting. De wens van de overheid voor verlaging van overheadkosten is voorsnog niet realistisch.

Het is nu zaak om zoveel mogelijke creatieve oplossingen te zoeken om de uitgaven die gekoppeld zijn aan het samenstellen van één arbeidsvoorwaardenpakket te mitigeren zodanig dat de kosten beheersbaar blijven. Buitenstaanders gaan er aan voorbij dat FDDK een dienstverlenende organisatie is en dat de personeelskosten niet makkelijk verminderd kunnen worden. Bezuinigen op de personeelskosten betekent inleveren op de dienstverlening of aan kwaliteit.



FDDK
FUNDASHON DEPORTIVO KORSOU



Integridat

Un reputashon ku bo ta krea a base di kua un hende por konfia ku bo ta pensa i aktua honesto.

4.2 ICT

FDDK heeft in 2015 investeringen moeten doen in automatiseringsapparatuur van hardware en software.

OPBRENGSTEN

WEBBASED PLATVORM

FDDK werkt met webbased programma's voor de personeelsadministratie en postregistratie, het reserveren van de sportaccommodaties en meer. FDDK is door middel van deze programma's bezig met het digitaliseren van de processen om betere onderzoeken te doen, analyses te maken, rapportages te genereren en tegelijkertijd het werk efficiënter en effectiever te laten plaatsvinden. FDDK heeft een centraal systeem aangeschaft, wat gedeeltelijk met FDDK wordt gedeeld.

BESCHIKBAAR VS. REALITEIT

De vooraf aangeschafte en bepaalde IT voorzieningen zijn in de realiteit onvoldoende gebleken om effectief, efficiënt en kostenbepalend te werk te gaan. Tevens is geen rekening gehouden met de vereiste werking op de locaties te SDK en RIF. FDDK streeft ernaar de huidige omgeving optimaal te krijgen. Hiervoor dienen stapsgewijs investeringen te worden gedaan die op lange termijn kostenverlagend zullen zijn.

UITDAGING

GEEN ZEKERHEID HOOFDLOCATIE

FDDK beschikt nog niet over een eigen accommodatie d.w.z. een accommodatie waarin FDDK langere termijn gevestigd kan zijn. Bij het investeren in de vereiste IT infrastructuur moet rekening gehouden worden met mogelijke

kapitaalsvernietiging. Tegelijkertijd is het absoluut noodzakelijk dat de uitvoeringsorganisatie van de FDDK optimaal functioneert.

METEN IS WETEN

FDDK streeft ernaar allereerst vanuit haar activiteiten onderzoeken te verrichten en daarnaast ook onderzoek in de sportsector in zijn algemeenheid. De investeringen in hardware & software maken het mogelijk de data in te voeren zodoende te komen tot analyses en rapportages. De komende jaren zal FDDK zicht richten op het digitaliseren van de verschillende data.



INKOMSTEN, PARTNERS & SPONSOREN

FDDK genereert naast de inkomsten uit subsidie van de Curaçaose Overheid ook actieve inkomsten zoals:

- Huurinkomsten;
- Particulier zwemmen;
- Verkoop van activiteiten;
- Donaties;
- Sponsoring; en
- Partnerships.

- Cubaanse analyse Sportsector
- MOU UDC/CDC
- MOU University Of Curaçao
- MOU Cubaanse Sport Ministerie
- TV Uitzending schoolsport
- ACU 2-daagse sportdag leden

RESULTAAT

PARTNERSHIPS

- Chippie
- PriceWaterhouseCooper
- Fundashon Bon Intenshon

SPONSORING/DONATIES

- Chinese New Year Donation
- CURADOET
- ISLA
- MCB
- Funmiles
- Inselair
- VKC
- Speedy Security
- SOAW
- Ministerie van justitie (NL)
- Fondo di Kriminalidat Kòrsou
- Fundashon Konstrui awe i manan
- Supermercado LUZ
- Pomstations Emmastad
- SFT
- Curaçao Ports Authority

NIEUW INITIATIEF

- Alleen Jij Bepaalt Wie Je Bent
- 1000 hóben na trabou Invertí awe na fundeshi pa mañan nos desaro yá 100% potensial
- Basketbalproject ft. FDIP

UITDAGING

BELANG (FINANCIERING) SPORT

Het huidig subsidiebedrag is ontoereikend om voor alle producten de gewenste resultaten en kwaliteit optimaal te boeken. Dit komt mede door het de niet gecalculerde overheadkosten, accommodatiekosten ruimte voor duurzame investeringen en innovatie in de dynamische sportsector. De beperkte professionalisering, groei en innovatie van de producten verhinderen dat in de behoeften van de doelgroep voorzien kan worden. Het ontvangen van subsidie en andere financieringsmodaliteiten worden met de dag ook ingewikkelder. FDDK zoekt creatieve oplossingen om potentiële partners te overtuigen wat sport voor hen kan betekenen als zij deelgenoot worden in projecten die erop gericht zijn om sport op een hoger plan te brengen

COMMERCIALISERING SPORT

Er bestaan voorts meerdere alternatieven om door middel van de commercialisering van de sport de éézijdige financieringsmodaliteit via overheidssubsidie te diversifiëren. Indien de FDDK het particulier

initiatief wil mobiliseren ten behoeve van de sport, dan dienen wij ernaar te streven om een evenwicht te hebben tussen de potentiële investeerders. In essentie moet gedacht worden aan een complementaire inspanning van de publieke sector enerzijds en de private/commerciële sector anderzijds.

ACCOMMODATIES

De staat van de accommodaties die FDDK van de subsidie moet beheren is van dien aard, dat de toegewezen subsidie niet toereikend is. De onderhoudshandelingen die structureel en planmatig ten laste van de subsidie verricht moeten worden leidt op den duur tot structureel achterstallig onderhoud. Dit leidt zoals het bijvoorbeeld in het verleden is gebleken tot o.a. het onnodig neerhalen (om veiligheidsredenen) van de lichtmasten en het leegpompen van het zwembad van SDK. Ook beschikken wij niet over een eigen werklocatie waardoor het investeren in het gebouw waarin FDDK nu zit (UTS-overheidsentiteit) neer komt op kapitaalsvernietiging van subsidiegelden.

ONTWIKKELING- EN INVESTERINGSBUDGET

Om bij het dynamiek van de sport te blijven is het noodzakelijk budgetten voor pilotprojecten voor de breedtesport te hebben. Dit geldt ook voor accommodaties die de nodige investeringen nodig hebben voor met name efficiëntie in onderhoud en ook professionalisering.



FDDK

FUNDASHON DESAROYO DEPORTIVO KÒRSOU

Na nòmber di nos hóbenan, FDDK ke a gradisí tur su partner i spònsernan ku a duna aporte na FDDK den 2015. Sin boso sosten esaki lo no tabata posibel. Nos ta spera di por konta ku boso apoyo i ku nos por ta mas fuerte huntu den 2016. Danki pa kere den FDDK!

Namens de jeugd van Curaçao wil FDDK al zijn partners en sponsoren bedanken voor hun bijdrage in 2015. Bedankt, zonder jullie was het niet mogelijk. Samen zijn we sterk en in 2016 hopen we samen nog sterker te zijn. Bedankt!

chippie

FUNDASHON
BON INTENSHON

pwc



GOBIÈRNU DI KÒRSOU

ACU
Credit Union

MCB
MADURO & CURIEL'S BANK N.V.



KU KURASON
PA KOMUNITAT
Refineria Isla

fun miles



MINISTERIE VAN
JUSTITIE



MINISTERIE VAN
SOCIALE ONTWIKKELING,
ARBEID & WELZIJN



Ministerie van Veiligheid en Justitie

InselAir
flying Higher

UDC
the UNIVERSITY of the DUTCH CARIBBEAN

CDC
the COLLEGE of the DUTCH CARIBBEAN

SLOTWOORD

FDDK heeft naar eigen kennis als startende organisatie met de beschikbare middelen en uitdagingen de bedrijfsvoering weten te voeren.

In de zeer unieke situatie van erving van personeel en activiteiten heeft de organisatie aan alle activiteiten gewerkt, de een meer uitblinkende dan de ander. Het resultaat is dat alle doelgroepen zowel passief als actief kunnen genieten van diverse activiteiten (passief en actief). Zodoende heeft FDDK bijgedragen aan de algehele sportparticipatie. FDDK heeft een aantal uitdagingen aan te gaan zoals het komen tot een betere verdeling van de financiële middelen, het tegengaan van versplintering, het professionaliseren van de sport, en het beheren van gekwalificeerde sportaccommodaties.

TEGENGAAN VERSPLINTERING

“Samenwerken”, het antwoord voor succes, netwerken en krachten bundelen is essentieel om Curaçao en haar sportsector naar een hoger niveau te tillen.

In een jaar tijd heeft FDDK diverse partners, sponsoren en samenwerkingen tot stand gebracht. Met de Curaçaose Sportfederatie en Olympisch Comité is een start gemaakt op wat een centraal database moet worden voor de sportinformatie. FDDK, FDOK, de overheid en overige in de sport fungerende dienen elkaar op te zoeken en te

brainstormen over een aanpak voor het structuren van onze sport.

PROFESSIONALISEREN SPORT

FDDK werkt aan het professionaliseren van sport door stimulering van het gebruik van de sportmechanisme (professionals, accommodaties en middelen) die onlosmakelijk aan elkaar verbonden zijn. Professionals zijn nodig om de activiteiten tot hun volle potentie te krijgen. Het opleiden van het huidig personeel is daarin essentieel naast het aantrekken van nieuwe sport professionals. Sport kan niet plaatsvinden zonder een accommodatie en/of sportmaterialen. Deze drie elementen zijn essentieel willen wij de sportsector naar een hoger niveau tillen.

Het investeren in deze drie-eenheid is het investeren in onze toekomst.

Met het doen van onderzoek kunnen organisaties strategieën bepalen om de juiste koers te bewandelen naar excellentie. Gaandeweg kunnen de financiële middelen beter worden verdeeld en daarmee mogelijk de overheadkosten worden verlaagd. Het vooraf doen van behoefte onderzoeken en haalbaarheidsstudies is essentieel om tot een geslaagd product te komen. Krachten dienen gebundeld te worden om het eindstation te halen.

INVESTERINGSKAPITAAL

Investeren in de sport is essentieel, FDDK wilt de overheid en potentiële

partners, sponsors en investeerders het belang van sport voor de Curaçaose samenleving blijven benadrukken om er samen aan te werken. Een investeringsbudget voor het ontwikkelen van nieuwe producten en versterken van bestaande producten is nodig. Hierbij kan men denken aan Schoolsport, Gehandicaptensport “Paralympisch”, Sport in de wijken, Schoolgym & Schoolzwemmen.

SPORTACCOMMODATIES & BEHEER

De door FDDK onder beheer schap verkregen sportaccommodaties heeft veel achterstallig onderhoud geconstateerd door het doen van een technische analyse. Het huidig budget is ontoereikend om te nodige werkzaamheden te laten starten. FDDK heeft daarvoor een investeringsbudget nodig om de accommodaties weer op pijl te krijgen en op pijl te houden.

FDDK IN 2016

In 2016 staan er een aantal uitdagingen voor FDDK klaar. Zo dient het nieuwe businessplan afgerond te worden, een start gemaakt te worden met de kostprijsberekening, een verweer op het vastgestelde subsidie van de overheid, het benadrukken van het belang van sport en een investeringsbudget.

FDDK gaat met veel positivisme de uitdagingen aan met uitzicht op continue verbetering van onze sportinfrastructuur.

 (599-9) 888-1840

 Rio Canarioweg 59 Curaçao, Dutch Caribbean

 info@fddk.cw

 www.fddk.cw

Bank Giro: 1129581 • KvK# 132426



Governaмент di Kòrsou



chippie



FUNDASHON
BON INTENSHON